



11-12-2017

# Synopsis - budgettering

Økonomistyring i praksis



Mark Damgaard

## Indhold

|                         |   |
|-------------------------|---|
| Indledning.....         | 2 |
| Problemformulering..... | 3 |
| Metode.....             | 3 |
| Afgrænsning.....        | 3 |
| Kilder.....             | 4 |

## Indledning

Jeg har valgt at benytte mig af regnskabstal fra virksomheden Gulerodsgruppen A/S til udarbejdelse af problemstillinger vedrørende budgettering.

Gulerodsgruppen A/S er en produktionsvirksomhed, der vasker, pakker og videresælger gulerødder. Virksomheden blev dannet af gulerodsavlere på Lammefjorden i begyndelsen af 70'erne, som et andelsselskab og blev senere i 1997 etableret som et aktieselskab i Fårevejle.

Gulerodsgruppen handler med de førende detailhandelskæder i Danmark og har deres primære indtægt hos kunden Coop.

Personalet hos virksomheden består ofte af flygtninge og indvandrere. Dette er en del af virksomhedens vision om det sociale ansvar man, som virksomhed bærer. Denne tilgang udmundede i kommunens integrationspris i 2008.

Modernisering af virksomheden foregår løbende og den fremstår, som en moderne virksomhed, som er gearet til fremtiden. Som det nyeste tiltag leaser Gulerodsgruppen en avanceret og effektiv sorteringsmaskine, der har til formål at gøre arbejdsgangen mere effektiv og automatisk. Man har ligeledes planlagt at investere og udskifte en af pakkemaskinerne.

Lammefjordsavlerne dyrker og producerer gulerødderne (der bliver sået omkring 1 milliard gulerodsfrø hvert år).

Arbejdsgangen foregår således, at gulerødderne høstes af avlerne, der fragter dem til virksomhedens sorteringsmaskine. Her sorteres gulerødderne efter størrelse og kvalitet og de gulerødder der ikke anses, som værende egnet til videresalg til detailkunder sælges som fodergulerødder til blandt andet hesteejere. I den sidste del af processen pakkes de sorterede gulerødder og stilles til afhentning af fragtmænd, der bringer dem til kunderne.

Det er fortsat gulerodsavlerne på Lammefjorden der ejer Gulerodsgruppen A/S.

Selskabet ledes af en bestyrelse, der består af 4 personer (inkl. Formand) og den daglige ledelse varetages af 1 af bestyrelsen ansat direktør.

Virksomhedens regnskabsår løber fra 1/7 – 30/6.

## Problemformulering

- Jeg vil beskrive og analysere virksomhedens budgetprocedure.
- Jeg vil analysere, hvorvidt virksomheden evner at opnå de budgetterede forudsætninger.
- Jeg vil vurdere om deres budgetprocedure og anvendelse af budgettet i øvrigt er brugbar til styring af den økonomiske udvikling og retning i virksomheden.

## Metode

Metoden til at opnå retvisende resultater fra min problemformulering vil jeg være kildekritisk og anvende de interne regnskaber. Jeg kan igennem mit arbejde som revisorassistent indhente de reelle budgetforudsætninger og derigennem verificere mit materiale.

Jeg vil benytte mig af min empiri som revisor assistent.

Jeg vil benytte mig af det seneste udarbejdede resultat, likviditets og balance budget, hvori virksomhedens forudsætninger for budgettet indgår.

Virksomhedens budgetprocedure analyseres i sammenhæng med evnen til at opfylde de opstillede budgetforudsætninger ved, at sammenligne budgettet mod realiserede tal, altså en budgetkontrol.

## Afgrænsning

Da jeg anvender budget for en stor virksomhed, vil jeg holde mig til at analysere budgetter inden for 2 regnskabsår. Afgrænsningen skyldes blandt andet, at budgetterne opdeles i kvartaler og virksomheden jævnligt oplever udsving i produktion mv., hvorfor denne periode skønnes at være dækkende for budgetprocedure og kontrol mv.

## Kilder

<http://www.gulerodsgruppen.dk/>

<https://datacvr.virk.dk/data/visenhed?enhedstype=virksomhed&id=20614978&soeg=gulerodsgruppen+A%2FS&type=Alle>

Interne regnskaber og budgetter.

Lærebøgerne i Erhvervsøkonomi og Økonomistyring.